

## **Workshop 4: Internationale Führungskräfte- Entwicklungsprogramme**

Veränderungen in international tätigen Organisationen müssen nicht nur angestoßen, sondern auch umgesetzt werden. Dafür sind die Kompetenzen von Führungskräften an den Schnittstellen von besonderer Bedeutung. Viele dieser Manager sind unsicher im Umgang mit internationalen Fragestellungen. Wie erkennen Unternehmen, dass ihre Entwicklungsprogramme für Führungskräfte an die Komplexität internationaler Prozesse angepasst werden müssen?

Folgende Fragen sind Gegenstand der Diskussion:

- Welche unterschiedlichen Strategien haben Unternehmen in diesem Bereich?
- Wie können die Kompetenzen der Führungskräfte durch ein Entwicklungsprogramm (FKE) für die internationale Zusammenarbeit gestärkt werden?
- Was sind die Besonderheiten von FKE-Programmen, an denen Menschen aus verschiedenen Regionen der Welt teilnehmen?
- Welche Voraussetzungen gelten für ein erfolgreiches Programm?

Frau Quaas berichtet gemeinsam mit Volker Dickfeld aus einem Praxisprojekt mit dem Unternehmen „Clariant Masterbatches“ im Bereich Marketing / Key Account Managements / Customer Services. In diesem Projekt ist gezielt ein FKE-Programm in ein zweijähriges OE-Projekt eingebettet. Der Fokus lag darauf, das Dreieck aus Organisation, Führungskräften und Mitarbeitern in der nationalen und internationalen Marktbearbeitung in einem globalen Konzern zu stärken. Dieses vernetzte OE / PE - Projekt fand in seiner ersten Phase in Deutschland statt und diente als Modell für weitere Landesgesellschaften, wo es nach kultureller Adaption umgesetzt wird.

Herr Jarmai widmet sich vor allem den in der Praxis bewährten Formaten und Methoden und stellt konkrete Beispiele aus der langjährigen Praxis der Beratergruppe Neuwaldegg vor.

### **Moderation**

Steffen Henkel	compass international	<a href="http://www.compass-international.de">www.compass-international.de</a>
----------------	-----------------------	--

### **Experten**

Marion Quaas	Machwüth Team International GmbH	<a href="http://www.mticonsultancy.com">www.mticonsultancy.com</a>
--------------	-------------------------------------	--

Volker Dickfeld	Clariant Masterbatches GmbH	<a href="http://www.clariant.de">www.clariant.de</a>
-----------------	-----------------------------	--

Heinz Jarmai	Beratergruppe Neuwaldegg Gesellschaft für Unternehmensberatung und Organisationsentwicklung GmbH	<a href="http://www.neuwaldegg.at">www.neuwaldegg.at</a>
--------------	--	--

Dr. Badrudin Amershi	CPO-IM Consulting	<a href="http://www.cpo-im.com">www.cpo-im.com</a>
----------------------	-------------------	--