

Workshop 11: Tools für multi-kulturelle Team Workshops

Aktive Methoden sind heute in allen Workshops und Seminaren gewünscht. Trockene Theorie kann spürbar mit Spielen, Simulationen, Rollenspielen, Filmen - also mit interaktiver Mitarbeit der Teilnehmer ersichtlich aufgelockert werden.

Solche Tools werden als „systemische Interventionen“ bezeichnet, weil sie mehrere Perspektiven ermöglichen, kontextunabhängig sind, Selbstorganisation anregen und Spaß bereiten. Noch dazu können mit solchen Methoden gemachte Erfahrungen leichter auf das Alltags- Geschäftsleben übertragen werden, weil sie authentisch erlebt wurden. Der von solchen Lernprozessen angeregte Transfer ermöglicht schneller gewünschte Veränderungen.

Dieser Workshop stellt die Besonderheiten von verschiedenen Instrumenten, ihre Hintergründe und Einsatzvarianten vor:

- Was bewirken welche Tools im Rahmen von Change-Projekten?
- Welche Tools unterstützen wie welche Veränderungsprozesse?
- Wie kann man verschiedene Methoden wirkungsvoll mit welchem Ziel für Führungskräfte trainings einsetzen?

Dipl. Soz. Jürgen Lehmann von der traintool consult GmbH wird in seinem Impulsvortrag über seine Erfahrungen in der Arbeit mit international tätigen Managern und multikulturellen Teams sowohl als Personalentwickler/Personalleiter als auch als Trainer und Coach berichten. Der Schwerpunkt seiner Ausführungen wird auf dem Aspekt effektiver Zusammenarbeit in Teams liegen. Tim Sebbage wird aus seiner reichhaltigen Unternehmenspraxis Beispiele bringen. Schließlich sollen internationale (Projekt)-Teams in der Industrie trotz multikultureller Persönlichkeits- und Arbeitsstile anspruchsvolle Ziele erreichen.

Jürgen Lehmann kann danach mit Tim Sebbage eine anspruchsvolle Teamsimulation „Shipwrecked“ (ca. 2 h) anleiten, ist aber offen für die Anregungen der Teilnehmer/innen. In dieser Simulation kommt es zum Beispiel darauf an, eine komplexe, unklare und risikoreiche Situation durch gutes Teamverhalten erfolgreich zu bewältigen. Trainiert werden Ambiguitätstoleranz, Problemlösungsfähigkeit, Risikobewusstsein, Verantwortungsbereitschaft, Teamfähigkeit, Entscheidungsfindung und Konfliktfähigkeit.

Moderation

Sonja Schelper Personalentwicklung und Organisationsberatung
www.schelper-beratung.de

Experten

Jürgen Lehmann traintool consult
Gesellschaft für Beratungs-
und Trainingswerkzeuge mbH www. traintool.de

Tim Sebbage T & S Team – Turnkey Training Solutions www.tts-team.com